



Medición tiempos de producción

Resumen publicable de Pasantía



Felipe Bocca
5.021.616-4
Facultad de Ingeniería, UDELAR
Tutor responsable: Leandro Hernández

1. Objetivo

Generación de una base de datos que permita mejorar la estimación en la duración de las etapas productivas de la producción de transformadores eléctricos. Se espera en base a la misma identificar acciones de mejora y cuantificar los resultados de las mismas.

2. Metodología

La metodología de gestión de proyectos adoptada se fundamenta en el marco del Project Management Institute (PMI), que organiza el trabajo en cinco grupos de procesos: Inicio, Planificación, Ejecución, Seguimiento y Control, y Cierre. Se optó por esta metodología debido a su enfoque en la creación de documentación exhaustiva en cada fase, lo cual favorece la gestión del conocimiento dentro de la organización. Los documentos generados son cruciales para cumplir con las expectativas del proyecto y facilitan un seguimiento preciso, permitiendo ajustes ante nuevas demandas. Este enfoque estructurado es clave para mejorar la eficiencia productiva y mitigar riesgos durante la implementación del proyecto.

3. Resultados

Se creó y modificó la documentación necesaria para registrar de manera sistemática los tiempos productivos y las actividades críticas, facilitando el seguimiento de cada etapa del proceso. Además, se identificó el potencial de los operarios para asumir tareas adicionales, lo que busca aumentar la eficiencia del proceso productivo y reducir tiempos ociosos. También se establecieron nuevos métodos de programación y comunicación entre las áreas, lo que permitirá una mejor coordinación en la entrega de materiales y la interacción entre los distintos procesos productivos.

4. Conclusiones

La ejecución del proyecto ha proporcionado una estructura que puede ser utilizada como base para realizar actividades relacionadas, lo que facilitará la mejora continua en la eficiencia del proceso. Además, el proyecto ha sido un paso significativo hacia la mejora de la estimación en la duración de las etapas productivas y se espera que, al continuar con este trabajo, la empresa pueda identificar acciones de mejora concretas cuantificando sus resultados y facilitando así una producción más eficiente y optimizada.

5. Bibliografía

[1] **Guía PMBOK** 7ma Edición. Estándar para la Dirección de Proyectos y Guía de los Fundamentos para la Dirección de Proyectos, Project Management Institute.

[2] **Ingeniería industrial Métodos, estándares y diseño del trabajo** 12ma Edición, Niebel B, Freivalds A. Capítulo 2 Herramientas para la solución de problemas, pag. 17-56